Minister
Infrastruktury

Znak pisma: BPCPK–2.054.54.2025
Warszawa, 25 listopada 2025

Pani
Małgorzata Kidawa - Błońska
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowna Pani Marszałek,

w odpowiedzi na oświadczenie złożone przez Senatora Wojciecha Skurkiewicza wspólnie z innymi Senatorami, podczas 43. posiedzenia Senatu RP w dniu 16 października 2025 r., przedstawiam następujące informacje.

1. W odpowiedzi na pytanie o plany rozwoju wobec Lotniska Warszawa-Radom, analizowane kierunki rozwoju, ich ramy czasowe oraz podstawy tychże analiz, uprzejmie informuję, iż obecnie w przygotowaniu pozostaje średniookresowa strategia dla Lotniska Warszawa-Radom (dalej: „Lotnisko") z perspektywą czasową do 2030 r. Zakres analityczny opracowania obejmuje w szczególności ocenę faktycznego popytu pasażerskiego w obszarze ciążenia Lotniska, możliwe do wygenerowania przychody w oparciu o realne prognozy popytowe na ruch lotniczy, bieżące koszty operacyjne Lotniska, możliwe kierunki rozwoju Lotniska w oparciu o zainteresowanie przewoźników, podmiotów zainteresowanych prowadzeniem działalności gospodarczej/operowaniem z Lotniska. W ramach analizy strategicznej wzięto także pod uwagę w szczególności charakter Lotniska i jego współużytkowanie ze stroną wojskową. Dalsze działania Zarządu Polskich Portów Lotniczych S.A. (dalej: „Zarządzającego Lotniskiem") opierać się będą o 3 fundamenty rozwojowe:

- bliska współpraca operacyjna z wojskiem, w tym partycypowanie w kosztach operacyjnych Lotniska (ponad 80% operacji wykonywanych na Lotnisku ma charakter wojskowy);
- zapewnienie atrakcyjnych połączeń lotniczych w sezonach największego popytu pasażerskiego;
- współpraca z samorządem, podmiotami gospodarczymi/przewoźnikami w obszarze MRO (duży potencjał rynkowy) i cargo, zmierzająca do generowania dodatkowych przychodów.

Priorytetem Zarządzającego Lotniskiem jest zapewnienie stabilnego i długoterminowego rozwoju Lotniska, z zachowaniem zasad zrównoważonego bilansu finansowego.

2. Odpowiadając na pytanie o obecną sytuację finansową Lotniska Warszawa – Radom, wyjaśniam, iż działalność Lotniska nadal przynosi straty finansowe z uwagi na niewielki ruch jaki jest obsługiwany na tymże lotnisku i wysokie koszty stałe

związane z utrzymywaniem infrastruktury lotniskowej. W okresie 9 miesięcy 2025 roku strata finansowa PPL z tytułu działalności prowadzonej na Lotnisku Warszawa – Radom wyniosła ok. 27 mln PLN.

3. W kwestii obecnej sytuacji zatrudnienia w porcie lotniczym Warszawa – Radom z podziałem na poszczególne stanowiska, rozkładem wynagrodzenia na poszczególne stanowiska oraz planowanych działań zmierzających do redukcji zatrudnienia, uprzejmie informuję, iż Zarządzający Lotniskiem podjął działania mające na celu dostosowanie poziomu zatrudnienia na Lotnisku do aktualnych potrzeb operacyjnych.

Zakładany poziom zatrudnienia będzie osiągany w sposób naturalny, m.in. poprzez nieobsadzanie nowych etatów, przepływ pracowników z Lotniska Warszawa – Radom w ramach rekrutacji wewnętrznych oraz odejścia pracowników korzystających z uprawnień emerytalnych.

Ponadto pragnę zapewnić, iż wszelkie kwestie związane ze sprawami pracowniczymi realizowane są w dialogu ze stroną społeczną, z pełnym poszanowaniem obowiązujących przepisów prawa.

Struktura zatrudnienia wg stanu na 12 listopada 2025 r. kształtuje się następująco:

Komórka organizacyjna	**Liczba osób**
T7 Lotnisko Warszawa-Radom Dyrektor Lotniska Warszawa-Radom	1
RO Biuro Operacyjno-Techniczne	1
ROOO Dział Operacyjny	1
ROOOK Zespół Koordynacji Operacyjnej	12
ROOOO Zespół Operacyjny	2
ROTT Dział Utrzymania	1
ROTTE Zespół Elektroenergetyki	6
ROTTO Zespół Technologii Obiektów	15
ROTTU Zespół Utrzymania	16
ROZZ Dział Zarządzania	3
ROZZB Zespół Bezpieczeństwa Pożarowego i Ratownictwa	33
ROZZZ Zespół Dyżurnych Operacyjnych	8
RS Biuro Ochrony	1

RSSO Dział Straży Ochrony Lotniska	1
RSSOL Zespół Straży Ochrony Lotniska	72
RSSS Dział Ochrony	1
RSSSK Zespół Kontroli Dostępu	2
RSSSS Zespół Procedur Ochrony	3
RSTO Dział Teleinformatyki, Łączności i Ochrony Środowiska	1
RSTOC Zespół Teleinformatyki i Łączności	7
RSTOŚ Zespół Ochrony Środowiska	3
RYYY Dział Monitorowania Zgodności	2
RZZZ Dział Zarządzania Bezpieczeństwem	1
Razem	**193**

Średnie wynagrodzenie zasadnicze na poziomach stanowisk według stanu na 12 listopada 2025 r. kształtuje się następująco:

Stanowisko przypis	**Liczba osób**	**Średnie wynagrodzenie zasadnicze**
Dyrektor	3	18 167
Kierownik Działu	8	12 688
Kierownik Zespołu	6	11 483
Główny Specjalista	14	10 371
Starszy Specjalista	46	9 247
Specjalista	104	8 272
Młodszy Specjalista	9	7 333
Stażysta	3	6 500
Razem	**193**	**9 022**

4. W odpowiedzi na pytanie o plany związane z przekształceniem radomskiego lotniska

w obiekt świadczący wyłącznie usługi dotyczące obsługi przewoźników cargo, z pominięciem sektora obsługi przewoźników pasażerskich i ewentualny ich etap wyjaśniam, iż PPL S.A. podejmuje szereg inicjatyw aktywizacyjnych wobec Lotniska Warszawa-Radom, zmierzających do zapewnienia stabilnego rozwoju portu. Przyjęte scenariusze działań nie przewidują rezygnacji z obsługi ruchu pasażerskiego na Lotnisku.

5. Odnosząc się do pytania o rozmowy ze stroną wojskową, która współużytkuje Lotnisko, na temat ewentualnego przejęcia obiektu bądź jego część przez Wojsko Polskie i etap tychże rozmów i efekty, wyjaśniam, iż Lotnisko Warszawa – Radom jest lotniskiem współużytkowanym, dla którego, w drodze porozumienia Ministra Obrony Narodowej oraz Ministra Infrastruktury z dnia 10 września 2018 r., ustanowiono jednego Zarządzającego Lotniskiem – Polskie Porty Lotnicze S.A. – dlatego też nie można mówić o ewentualnym przejęciu części obiektu przez Wojsko Polskie – obiekt ten jest bowiem z założenia częściowo wykorzystywany przez stronę wojskową, a częściowo przez podmiot cywilny.

PPL S.A. nie prowadził i nie prowadzi rozmów na temat przekazania zarządzania Lotniskiem stronie wojskowej, wręcz przeciwnie – prowadzone są prace zmierzające do poprawy efektywności wykorzystania Lotniska przez obie strony, a jednocześnie umożliwiające odciążenie PPL S.A. z ponoszenia kosztów generowanych przez działalność operacyjną wojskowego użytkownika Lotniska. Jednym z przykładów jest, znajdujący się w końcowej fazie uzgodnień, projekt umowy dotyczącej współdziałania i odpowiedzialności stron przy użytkowaniu Lotniska Warszawa – Radom, w zakresie zagadnień środowiskowych.

6. Odnosząc się do pytania o prowadzone rozmowy z przewoźnikami ws. operowania z lotniska Warszawa-Radom , uprzejmie wyjaśniam, że PPL S.A. prowadzi takie rozmowy, niemniej ze względu na fakt, iż informacje te stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa zarówno PPL S.A., jak i przewoźników i touroperatorów, którzy uczestniczą w tychże rozmowach, na tym etapie nie jest możliwe udzielenie odpowiedzi na pytanie.

7. W kwestii destynacji dotychczas proponowanych przez przewoźników zgłaszających chęć współpracy z PPL S.A. w kontekście realizacji usług z portu lotniczego Warszawa-Radom uprzejmie informuję, iż obejmowały one przede wszystkim kierunki wakacyjne oraz city-break. Po stronie czarterów wskazywano w szczególności: Egipt, Turcję, Cypr, Grecję, Bułgarię, Albanię oraz sezonowo Hiszpanię i Tunezję. W rozmowach z liniami w segmencie rozkładowym najczęściej pojawiały się kierunki skandynawskie (Kopenhaga, Sztokholm, Oslo), wybrane trasy do Wielkiej Brytanii (Londyn, Manchester), a także propozycje city-break do Włoch (Rzym, Mediolan) i Niemiec (Dortmund, Kolonia).

Dodatkowo, w toku uzgodnień z partnerami czarterowymi i liniami rozważane były i są warianty wzbogacenia oferty o kolejne wyspy greckie lub dodatkowe rotacje do Turcji lub Egiptu w szczycie sezonu. Finalny wybór tras i częstotliwości leży po stronie przewoźników i zależy od dostępności floty i slotów oraz od oceny popytu, natomiast Lotnisko zapewniana swoją gotowość operacyjną i wsparcie sprzedażowe stymulujące popyt, tak aby możliwe było uruchomienie kierunków najbardziej pożądanych przez pasażerów.

8. Odpowiadając na pytanie dotyczące konkretnych form współpracy przy promocji działalności i funkcjonowania Lotniska Warszawa-Radom podejmowanych zarówno przez PPL S.A., jak i inne uprawnione podmioty, z władzami samorządowymi Radomia lub z innymi samorządami, w tym samorządami województw mazowieckiego i świętokrzyskiego, wyjaśniam, że Zarząd PPL S.A. podejmuje szereg działań w celu generowania lokalnego popytu na usługi lotnicze z Lotniska Warszawa-Radom (w obszarze ciążenia Portu Lotniczego) m.in. poprzez aktywną promocję potencjału Lotniska na forach krajowych i międzynarodowych organizacji turystycznych, których PPL S.A. jest aktywnym członkiem. Działania te obejmują w szczególności promocję Lotniska, w tym działalności komercyjnej realizowanej na Lotnisku, promocję kierunków operowanych z Lotniska w celu zwiększenia popytu, promocję walorów turystycznych regionu w celu wygenerowania ruchu przylotowego (szczególnie dla kierunków całorocznych), realizowane są na nośnikach reklamowych, w mediach oraz podczas wydarzeń specjalnych takich jak targi turystyczne czy lokalne wydarzenia kulturalno-edukacyjne.

Ponadto Zarządzający Lotniskiem aktywnie współpracuje z wiodącymi na rynku krajowym organizatorami wycieczek (biurami turystycznymi) w celu zapewnienia na Lotnisku kierunków o charakterze czarterowym-sezonowym, w tym promuje Lotnisko na pokładach statków powietrznych operujących z/do Lotniska w celu ustawicznego zwiększania popytu pasażerskiego. Zmierzając do wygenerowania zapotrzebowania na transport lotniczy w regionie oraz wsparcia rozwoju inicjatyw okołolotniskowych o charakterze gospodarczym w obszarze ciążenia Lotniska, Zarząd PPL S.A. prowadzi dialog z samorządami: radomskim, kieleckim, skarżyskim oraz innymi samorządami województwa świętokrzyskiego w celu zwiększenia partycypacji podmiotów instytucjonalnych w obszarze promocji Lotniska/regionu oraz możliwości inwestycyjnych w jego otoczeniu. Niewątpliwie dużą barierą przedmiotowej aktywności dla samorządów są ograniczone możliwości finansowania inicjatyw o charakterze marketingowym w celu generowania popytu na transport lotniczy oraz inwestycyjnym w celu tworzenia przestrzeni gospodarczej (środowisko infrastrukturalne).

Z poważaniem

Dokument podpisany elektronicznie przez:
z upoważnienia Ministra Infrastruktury
Maciej Lasek
Sekretarz Stanu