Minister
Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.29.2026

IK: 1215313
Warszawa, 19 lutego 2026 r.

**Pani**
**Małgorzata Kidawa-Błońska**
**Marszałek Senatu**
**Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowna Pani Marszałek,**

w odpowiedzi na oświadczenie BPS/043-50-1316/26, Pana Aleksandra Szweda, Senatora RP, złożone podczas 50. posiedzenia Senatu RP w dniu 21 stycznia 2026 r., uprzejmie przekazuję następujące wyjaśnienia, oparte na informacjach udzielonych przez spółkę Poczta Polska S.A. (dalej również jako: Spółka).

Uprzejmie informuję, że zgodnie z przekazanymi przez Spółkę wyjaśnieniami, podjęcie decyzji o wdrożeniu nowego modelu operacyjnego w obszarze doręczeń, stanowiącego element transformacji tzw. „ostatniej mili", jest konsekwencją konieczności zapewnienia długoterminowej i stabilnej konkurencyjności Spółki na rynku usług kurierskich, ekspresowych i paczkowych (KEP). Jak wskazuje Spółka, jednym z założeń projektowanego systemu jest również zwiększenie poziomu dochodów kurierów w porównaniu z obecnie uzyskiwanymi wynagrodzeniami, także po uwzględnieniu kosztów prowadzenia działalności gospodarczej. Ostatecznym celem tych działań ma być istotne zwiększenie efektywności ekonomicznej prowadzonej działalności w tym segmencie, co – według deklaracji Spółki – stanowi warunek utrzymania wysokiej jakości świadczonych usług oraz dostosowania ich do dynamicznie zmieniających się uwarunkowań rynkowych.

Poczta Polska S.A. podkreśla, że nie odstępuje od praktyki zatrudniania pracowników na podstawie umowy o pracę. Jednocześnie Spółka planuje wprowadzenie dodatkowego modelu współpracy w formule B2B, tj. w ramach współpracy z przedsiębiorcami. Spółka akcentuje, że model B2B ma charakter całkowicie dobrowolny. Osobom, które nie wyrażą zainteresowania zmianą formy współpracy, zostanie przedstawiona możliwość kontynuowania zatrudnienia etatowego w innych obszarach działalności Spółki.

Spółka podkreśla, że rozwiązanie to pozostaje w pełni zgodne z obowiązującymi przepisami prawa i nie stanowi działania zmierzającego do obejścia regulacji wynikających z Kodeksu pracy. Jednocześnie należy podkreślić, że praktyka ta jest szeroko stosowana w sektorze usług pocztowych, w tym również przez operatorów funkcjonujących na rynku KEP. Współpracujący z Pocztą Polską S.A. przedsiębiorcy nie będą wykonywali pracy w warunkach podporządkowania, charakterystycznych dla stosunku pracy. Kurierzy będą samodzielnie planować czas i sposób wykonywania usługi, wykorzystywać własny sprzęt, działać na zasadach odpowiedzialności biznesowej, z możliwością świadczenia usług dla innych podmiotów.

W ramach proponowanych rozwiązań, przewidziano pakiet wsparcia dla osób decydujących się na przejście na działalność gospodarczą, obejmujący m.in. doradztwo w zakresie rejestracji firmy, system korzyści, w tym preferencyjne warunki zakupu pojazdów, a także instrumenty finansowe oferowane we współpracy z Bankiem Pocztowym.

Transformacja „ostatniej mili" nie jest procesem redukcji zatrudnienia lecz modernizacją struktury logistycznej i wzmocnieniem zdolności Poczty Polskiej do konkurowania z prywatnymi operatorami. Wdrożenie nowego modelu jest kluczowe dla długoterminowej stabilizacji finansowej Spółki.

Jednocześnie wyjaśniam, że Minister Aktywów Państwowych wykonując prawa z akcji w Poczcie Polskiej S.A. realizuje uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, ściśle określonych w przepisach prawa, w szczególności w ustawie z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 18 ze zm.). Zgodnie ze Statutem Poczty Polskiej S.A. wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej, należą do kompetencji Zarządu. W związku z powyższym Minister nie ma uprawnień do bezpośredniej ingerencji w politykę zatrudnienia prowadzoną przez Spółkę.

**Z poważaniem**
**Wojciech Balczun**
Minister
*dokument podpisany elektronicznie*
1215313.4557512.3638049

**Do wiadomości:**
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów