Minister
Aktywów Państwowych

Jakub Jaworowski

BM.I.053.295.2024

IK: 1033759
Warszawa, 06 grudnia 2024 r.

Pani
Małgorzata Kidawa-Błońska
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowna Pani Marszałek,

poniżej udzielam odpowiedzi oświadczenie BPS/043-21-507/24 Pana Władysława Komarnickiego, Senatora RP, złożone podczas 21. posiedzenia Senatu RP, w dniu 30 października 2024 r. w sprawie struktury organizacyjnej segmentu upstream w Grupie Kapitałowej ORLEN.

Na wstępie uprzejmie informuję, że zgodnie z przepisem art. 9b ustawy z dnia 4 września 1997 r. o działach administracji rządowej dział aktywa państwowe, którym kieruje Minister Aktywów Państwowych, obejmuje sprawy dotyczące gospodarowania mieniem państwowym, w tym wykonywania praw majątkowych i osobistych przysługujących Skarbowi Państwa, jak również ochrony jego interesów – z wyjątkiem spraw, które na mocy przepisów odrębnych przypisane są innym działom. Minister Aktywów Państwowych reprezentuje Skarb Państwa w wyżej określonym zakresie.

Minister Aktywów Państwowych wykonując prawa z akcji należących do Skarbu Państwa w spółce ORLEN S.A. (dalej: ORLEN, Spółka) realizuje uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w ustawie z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (dalej: KSH) oraz Statucie Spółki. Stosownie do regulacji art. 368 KSH prowadzenie spraw spółki należy do kompetencji zarządu, a zgodnie z art. 375^1 KSH walne zgromadzenie i rada nadzorcza nie mogą wydawać zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki. Jak wynika z powyższego Minister Aktywów Państwowych, działając jako akcjonariusz Skarb Państwa nie ma uprawnień do ingerowania w prowadzenie spraw Spółki, także w zakresie integracji aktywów upstream w Grupie Kapitałowej ORLEN.

Ministerstwo Aktywów Państwowych zwróciło się do ORLEN o odniesienie się do pytań Pana Senatora. Poniższa odpowiedź została przygotowana w oparciu o informacje przesłane przez Spółkę.

Jak podkreśla Spółka, procesy konsolidacyjne prowadzące do połączenia ORLEN z Grupą LOTOS S.A. (dalej: LOTOS) i PGNiG S.A. (dalej: PGNiG) zostały zakończone w 2022 roku. Jednym z kluczowych zadań obecnego Zarządu Spółki, powołanego w 2024 r., jest efektywne wykorzystanie rezultatów zrealizowanych procesów i przeprowadzenie pełnej integracji połączonych spółek. W opinii ORLEN finalna ocena tych transakcji powinna zostać przeprowadzona po całkowitym zmaterializowaniu skutków połączenia. Spółka zakłada, że synergie w kolejnych obszarach będą sukcesywnie osiągane.

Zgodnie z informacją ORLENU, wartość synergii po połączeniu z LOTOS i PGNiG, rozumianych jako korzyści netto, wynosi 2,2 mld zł narastająco po ostatnim kwartale (III kwartał 2024 r.). Koncern podtrzymuje deklarację osiągnięcia synergii łącznie na poziomie 20 mld PLN do 2032 r. Obecnie trwają analizy możliwości uzyskania efektów połączenia w jeszcze krótszym czasie. Największe synergie z połączenia, które będą powtarzalne w kolejnych latach, zostały zidentyfikowane w obszarze logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw. Istotne korzyści upatrywane są także w zakresie zarządzania finansami ze względu na skalę działalności koncernu i optymalizację kosztów pozyskiwania kapitału.

Spółka ocenia, że konsolidacja spółek ORLEN, LOTOS i PGNiG wzmacnia bezpieczeństwo energetyczne Polski dzięki integracji kluczowych sektorów: gazowego, paliwowego i energetycznego. Połączenie zasobów i infrastruktury pozwala na lepsze zarządzanie dostawami, dywersyfikację źródeł energii oraz lepszą koordynację strategicznych zapasów surowców. Zintegrowany koncern zyskuje większą siłę negocjacyjną na rynku globalnym, a także zdolność do inwestowania w nowoczesne technologie, takie jak offshore czy wodór, co uniezależnia Polskę od zewnętrznych dostawców.

Po konsolidacji ORLEN stał się największym krajowym podmiotem w obszarze poszukiwań i wydobycia ropy i gazu. Przed połączeniem największy udział w wydobyciu i poszukiwaniach gazu na terenie Polski miał PGNiG, a działalność w tym obszarze prowadziły także podmioty należące do grup kapitałowych ORLEN i LOTOS: ORLEN Upstream, LOTOS Upstream, LOTOS Petrobaltic. Aktualnie ORLEN prowadzi proces połączenia krajowych aktywów upstream w ramach spółki celowej ORLEN Upstream Polska. Połączenie będzie łączyć kompetencje wszystkich spółek upstream w jednym podmiocie. ORLEN przewiduje, że znacząca część procesów związanych z konsolidacją aktywów wydobywczych nastąpi w pierwszym kwartale 2025 roku. Celem Grupy ORLEN jest nie tylko utrzymanie krajowego wydobycia na dotychczasowym poziomie, ale w miarę możliwości jego wzrost do ok. 4 mld m^3 rocznie. Dzięki temu z krajowych złóż docelowo pochodziłaby aż 1/3 dostarczanego przez Grupę ORLEN gazu.

ORLEN wskazuje, że dalsza centralizacja i konsolidacja zarządzania przynosi liczne korzyści, które przemawiają za kontynuacją tego procesu:

- optymalizacja kosztów i operacji - centralizacja pozwala na eliminację powielających się funkcji, uproszczenie procesów zarządczych oraz lepsze wykorzystanie zasobów w ramach jednej organizacji, co prowadzi do znaczących oszczędności i poprawy efektywności;
- wzrost konkurencyjności na rynkach globalnych - konsolidacja buduje siłę dużego, zintegrowanego podmiotu, który ma większą zdolność do negocjacji z partnerami i dostawcami oraz lepszą pozycję w rywalizacji z międzynarodowymi koncernami;
- zwiększenie potencjału inwestycyjnego i strategicznego - dzięki zintegrowanemu zarządzaniu grupa może efektywniej alokować zasoby na priorytetowe obszary, takie jak rozwój innowacyjnych technologii, transformacja energetyczna czy ekspansja na nowe rynki, co przyspiesza realizację długoterminowych celów.

Spółka poinformowała, że w Grupie ORLEN prowadzone są obecnie działania kontrolne i audytowe, obejmujące między innymi obszar kadrowy. Jednak z uwagi na obowiązujące przepisy prawa w zakresie ochrony danych, w tym osobowych, nie może udzielić informacji dotyczących zmian personalnych w spółce. Według publicznie przekazanych informacji, Spółka rozwiązała umowy z około 500 osobami, również z kardy menedżerskiej.

ORLEN podkreśla, że celem konsolidacji nie jest redukcja zatrudnienia czy likwidacja firm, ale budowa wartości, rozwój i wzmacnianie pozycji całej Grupy ORLEN. Poprzez integrację i wspólne zarządzanie Spółka tworzy fundamenty dla nowych inwestycji, miejsc pracy i długoterminowego wzrostu. Konsolidacja to strategia ukierunkowana na efektywność i konkurencyjność, a nie na cięcia, które mogłyby zaszkodzić społecznościom lokalnym czy zatrudnionym pracownikom. ORLEN zapowiada zamiar rozwijania działalności jako lider w sektorze multienergetycznym, co oznacza inwestycje w ludzi, innowacje i przyszłość energetyczną Polski.

Z poważaniem
Jakub Jaworowski
Minister
dokument podpisany elektronicznie
1033759.3744712.3004060

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów