Minister
Aktywów Państwowych

BM.I.053.162.2025

IK: 1099164
Warszawa, 15 maja 2025 r.

Pani
Małgorzata Kidawa - Błońska
Marszałek Senatu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowna Pani Marszałek,

poniżej udzielam odpowiedzi na oświadczenie nr BPS/043-31-743/25 złożone przez Pana Henryka Siedlaczka, Senatora RP wspólnie z innymi Senatorami RP podczas 31. posiedzenia Senatu RP w dniu 26 marca 2025 r.

Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. (JSW S.A.) znajduje się w trudnej sytuacji, co jest konsekwencją przede wszystkim spadku produkcji oraz aktualnej sytuacji rynkowej (duży spadek cen węgla koksowego i koksu od 2022 roku oraz spadek kursów walutowych).

W kwestii malejącego wolumenu wydobycia uprzejmie informuję, że poziom wydobycia w 2024 r. spowodowany był w głównej mierze zdarzeniami jakie miały miejsce w KWK „Pniówek" w grudniu 2023 r. oraz w listopadzie 2024 r, a także w KWK „Budryk" w kwietniu 2024 r. i w Ruchu „Szczygłowice" KWK „Knurów - Szczygłowice" w styczniu 2025 roku.

W KWK Pniówek w grudniu 2023 r. miał miejsce pożar, którego skutki Spółka oceniła na 350 tys. ton zmniejszenia poziomu produkcji w 2024 roku, w listopadzie 2024 r. ze względu na wzrost zagrożenia pożarowego otamowany został rejon, gdzie pozostałe do eksploatacji zasoby wynoszą ok. 100 tys. ton. W KWK „Budryk" w kwietniu 2024 r. miał miejsce pożar endogeniczny, a Spółka oceniła zmniejszenia poziomu produkcji w 2024 roku na 400 tys. ton. W związku z tymi zdarzeniami podjęto szereg działań polegających na przemodelowaniu rozcinki pokładów, zarówno w KWK „Pniówek" jak i KWK „Budryk" celem odbudowy zdolności wydobywczych oraz ograniczenia zagrożenia pożarowego.

Natomiast w wyniku tragicznego pożaru, do którego doszło w wyniku zapalenia metanu, w Ruchu „Szczygłowice" KWK „Knurów - Szczygłowice" ubytek wolumenu produkcji w 2025 roku oszacowano na ok. 800 tys. ton. Co do możliwości przywrócenia do eksploatacji otamowanego w wyniku pożaru rejonu aktualnie trwają prace profilaktyczne, a z uwagi na poziom zagrożenia w obecnej chwili Spółka nie jest w stanie określić terminu wejścia w otamowany rejon. JSW S.A. podejmuje działania także w pozostałych kopalniach/ruchach celem zwiększenia wydobycia węgla.

Zakładany poziom wydobycia w 2025 r. i latach kolejnych w tych kopalniach jest znacząco większy niż zrealizowany w 2024 r.

Ze względu na globalny charakter rynku węgla koksowego, dominującą pozycję Australii w handlu węglem koksowym oraz przyjętą przez większość uczestników rynku praktykę, ceny węgla koksowego w JSW S.A. ustalane są na bazie notowań węgli australijskich z uwzględnieniem różnic jakościowych oraz premii geograficznej. Powoduje to, iż JSW S.A. ma ograniczone możliwości wpływu na bieżące ceny węgla koksowego - jest tzw. cenobiorcą.

Podobnie jak w przypadku węgla koksowego ceny koksu w ostatnich 3 latach systematycznie spadają, jednak spadek jest głębszy niż w przypadku węgla koksowego, średnia notowań koksu chińskiego w 2024 r. w stosunku do 2022 r. spadła o 43%.

Równowagę na globalnym rynku koksu destabilizuje intensywny rozwój indonezyjskiego przemysłu koksowniczego, wspieranego potężnymi chińskimi inwestycjami w Parku Przemysłowym Morowali. Indonezja, korzystając z chińskich technologii i kapitału, w krótkim czasie stała się trzecim największym eksporterem koksu na świecie po Chinach i Polsce wyprzedzając Kolumbię, a jej potencjał produkcyjny w dalszym ciągu wzrasta. Ograniczoność globalnego rynku powoduje, że priorytetem dla producentów koksu indonezyjskiego jest zdobycie odbiorców również na rynku europejskim, oferując koks po atrakcyjnych cenach. Pojawiają się więc znaczące nowe wolumeny koksu na rynku, a mając na uwadze ograniczoną jego chłonność, sprzedaż odbywa się z użyciem agresywnych praktyk handlowych i wpływa bezpośrednio na obniżenie możliwej do uzyskania ceny koksu produkowanego w Spółce.

W celu poprawy sytuacji wdrażany jest Plan Strategicznej Transformacji JSW S.A. mający na celu m.in. zwiększenie wydajności pracy maszyn górniczych oraz poprawę efektywności pracy załóg. W ramach tego programu Spółka realizuje zadania/inicjatywy w kluczowych obszarach: poprawa efektywności wydobycia, optymalizacja procesów zakupowych, racjonalizacja wydatków inwestycyjnych i optymalizacja funkcji wsparcia. W ramach tych obszarów realizowany jest szereg inicjatyw mających na celu zwiększenie wolumenu oraz marżowości wydobycia (model „Efektywna Kopalnia"), wprowadzenie szeregu zmian w planowaniu zakupów i gospodarce materiałowej, redukcję zbędnych wydatków inwestycyjnych oraz uproszczenie i digitalizacja procesów funkcji wsparcia we wszystkich spółkach Grupy Kapitałowej.

Do lutego 2025 r. JSW S.A. uzyskała następujące efekty wdrożenia ww. Planu (zgodnie z raportem bieżącym nr 20/2025):

- zredukowano plan nakładów inwestycyjnych na 2025 rok o 1,2 mld PLN, w porównaniu do wartości planowanych w połowie 2024 roku,
- uzyskano ok. 80 mln PLN oszczędności w obszarze zakupów w drugim półroczu 2024 roku,
- uzyskano ok. 152 mln PLN oszczędności w obszarze zakupów w okresie styczeń - luty 2025 roku z kwoty 360 min PLN, która jest założona na 2025 rok zgodnie z Planem Strategicznej Transformacji JSW S.A.

Wszystkie działania w ww. kluczowych obszarach mają do końca roku 2027 przynieść Spółce 8,5 mld PLN pozytywnych skutków finansowych.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki
sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1099164.4044116.3230289

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów